Directeur(trice): Andrée-Ann Deschênes
CPCS - Sécurité publique

Bureau du registraire
1 800 365-0922 ou 819 376-5045
www.uqtr.ca

Structure du programme et liste des cours

PC en gestion de projet appliqué à la sécurité pub

(Cheminement: 1)

À moins d'indication contraire, un cours comporte trois (3) crédits

Cours obligatoires (15 crédits)

L'étudiant suit les cours suivants (15 crédits) :

GSP6004 - Capacités organisationnelles et alignement stratégique de projet en sécurité publique

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires en sécurité publique à comprendre, coordonner, et aligner les besoins initiaux des acteurs de projets. Les principaux éléments de contenu incluent en particulier la définition et le développement du plan stratégique et de management d'un projet en fonction des objectifs de performance l'organisation, et de sa perception et appétit/aversion pour les risques et incertitudes.

Ce cours propose aux participants de nouvelles perspectives, fondées sur les développements les plus récents en études organisationnelles, quant aux modalités d'organisation comme moyen de résolution de problèmes, tant au niveau organisationnel, d'équipe ou personnel. La dimension de gestion de la connaissance et de l'information est particulièrement soulignée : en effet, un niveau approprié de transfert de connaissances et d'informations entre les parties prenantes est requis afin de coordonner la division et l'attribution des tâches et de leur permettre d'être en mesure d'accomplir les tâches attribuées et de permettre la coopération entre les différentes parties prenantes.

Objectif général du cours

Ce cours a pour objectif principal de permettre aux participants d'élargir leur répertoire de réponses aux enjeux organisationnels, d'équipe ou personnel, à travers le modèle et principes proposés. Ce cours permet aux participants d'appréhender et d'agir, dans une logique intégrative à multiples niveaux, sur les dimensions suivantes : design et architecture de la gestion organisationnelle de projet, structures organisationnelles de projet comme organisations apprenantes, gestion de la connaissance, pilotage des ressources, relations entre projets et organisation parente. Enfin, ils seront aptes à développer des stratégies pour optimiser le développement de capacités organisationnelles à différents niveaux tels que leur organisation permanente, des projets ou à niveau individuel, considérant les enjeux de ressources et de gestion de la connaissance.

GSP6005 - Gestion des enjeux et des risques en management de projet appliqué à la sécurité pub.

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires de la sécurité publique à identifier et comprendre les caractéristiques de projets complexes, programmes ou portefeuilles de projets ainsi que des facteurs de risque et incertitudes qui y sont associés, et leurs conséquences sur leur pilotage. Les principaux éléments de contenu incluent l'analyse des parties prenantes et de l'environnement organisationnel complexe, l'identification, la qualification et la quantification des risques et des incertitudes.

Objectif général du cours

Les participants à ce cours développeront des connaissances quant à la gestion des systèmes et des situations complexes en contexte de sécurité publique. Dans une perspective pragmatique les phénomènes complexes sociaux-politiques sont l'objet d'étude de ce cours relativement à des théories et des perspectives de gestion organisationnelle de projet (ex. socio-politique, vitesse des changements, dynamique, incertitudes, structurelle) ainsi que des pratiques/Interventions des systèmes complexes (ex. interactions entre les parties prenantes du phénomène).

GSP6006 - Management et décisions stratégiques de projet en sécurité publique

Ce cours vise à développer les compétences des gestionnaires de la sécurité publique à identifier et comprendre les enjeux décisionnels dans la gestion organisationnelle de projet et la mise en oeuvre de projets, programmes ou portefeuilles de projets en sécurité publique. Les approches holistiques et stratégiques au niveau global de l'organisation y sont spécifiquement ciblées. Le cours offre une vue d'ensemble d'approches normatives (ce que les décideurs devraient faire) et descriptives (ce qu'ils font vraiment) dans le processus décisionnel.

Objectif général du cours

Ce cours permet aux participants d'augmenter la qualité de leurs décisions managériales, principalement en améliorant leur compréhension et leur mode d'évaluation des différents éléments du processus décisionnel en sécurité publique. Le cours vise aussi à amener les étudiants à porter un regard rétrospectif critique sur leurs propres décisions afin de mieux comprendre ce qu'implique leur décision en mode gestion organisationnelle de projet. Enfin, ce cours permettra aux étudiants de mieux comprendre le processus décisionnel dominant de leur organisation en fonction des contextes et de la nature des décisions en question.

GSP6007 - Séminaire d'intégration de projet en sécurité publique (6 crédits)

Le cours vise à permettre aux gestionnaires de la sécurité publique d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations. Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet complexe et/ou d'un programme et/ou d'un portefeuille de projets appliquée à la sécurité publique.

Objectif général du cours

Ce cours permet aux participants d'apporter une contribution spécifique à sa formation en gestion en sécurité publique. L'objectif de ce cours consiste à approfondir des connaissances en lien avec une thématique reliée à la gestion organisationnelle de projet en sécurité publique à partir de la littérature et des apprentissages réalisés. Enfin, ce cours permettra aux étudiants de développer une réflexion critique quant à la gestion d'un projet, programme ou portefeuille de projets en sécurité publique.