

# PLAN STRATÉGIQUE

2020  
2025

## MISSION

Résolument humaine, enracinée dans son milieu et ouverte sur le monde, l'UQTR se distingue par la qualité, la pertinence et la rigueur de sa formation et de sa production scientifique, en dotant la société de citoyennes et citoyens responsables, engagés et munis de sens critique.

### OBJECTIFS ET FINALITÉS

## 1 ORIENTATION

Positionner l'Université comme un partenaire engagé et responsable aux plans régional, national et mondial.

### 1. Affirmer et promouvoir notre caractère distinctif.

- Pour que l'Université soit citée en exemple pour son engagement à transformer sa communauté et, plus largement, la société, elle doit faire connaître et reconnaître son excellence et s'appuyer sur ce qui la distingue et la distinguera.

### 2. Accentuer notre action citoyenne et en faveur du développement durable.

- L'Université est un lieu par excellence de création, de génération d'idées et d'innovations pédagogiques, scientifiques et sociales. Les membres de la communauté universitaire seront des actrices et acteurs curieux et ouverts dans une société équitable, diversifiée et inclusive où chaque citoyenne et citoyen a l'opportunité de s'impliquer.
- L'UQTR s'engage à atteindre la carboneutralité d'ici 2035. Elle souhaite aussi, à travers ses programmes, sa recherche, ses activités de transfert et ses partenariats, servir de moteur de transformation et de modèle pour que nos villes et nos régions contribuent au développement d'une société durable.

### 3. Nouer, diversifier et renforcer des partenariats structurants.

- Par nos partenariats structurants, nous transformerons notre société et enrichirons l'expérience universitaire. L'Université se distinguera par sa capacité à mobiliser tous les membres de la communauté universitaire, de même que les actrices et acteurs des milieux, par ses approches de concertation, son écoute et sa capacité d'agir.

### OBJECTIFS ET FINALITÉS

## 2 ORIENTATION

Développer nos savoirs et innover dans nos approches en formation et en recherche dans un monde en constante transformation.

### 1. Former des citoyennes et citoyens responsables, engagés et munis de sens critique.

- Par notre taille humaine et avec nos expertises, nous répondrons aux besoins diversifiés de la communauté universitaire et de la société en adaptant nos campus, nos enseignements, nos modalités de formation et nos champs de recherche.
- Nous nous appuyons sur nos recherches pour développer une expérience d'apprentissage unique et reconnue pour sa pertinence. Nous enrichirons nos disciplines en investissant tant les champs de recherche traditionnels qu'actuels et émergents.
- Nous mobiliserons l'ensemble des possibilités qu'offre l'ère du numérique pour que les avancées technologiques soutiennent notre communauté universitaire dans l'accomplissement de sa mission.

- Il est dans la nature des universités de veiller à développer la culture et le sens critique de leurs communautés étudiantes. L'UQTR visera à ce que ses diplômées et diplômés soient des citoyennes et citoyens faisant preuve d'engagement, ayant développé et affirmé leur sens des responsabilités et acquis les aptitudes et compétences pour s'adapter et savoir réagir de manière responsable et pertinente à leur environnement.

### 2. Transformer notre enseignement et notre recherche à l'ère numérique.

- Par notre taille humaine et avec nos expertises, nous répondrons aux besoins diversifiés de la communauté universitaire et de la société en adaptant nos campus, nos enseignements, nos modalités de formation et nos champs de recherche.
- Nous nous appuyons sur nos recherches pour développer une expérience d'apprentissage unique et reconnue pour sa pertinence. Nous enrichirons nos disciplines en investissant tant les champs de recherche traditionnels qu'actuels et émergents.
- Nous mobiliserons l'ensemble des possibilités qu'offre l'ère du numérique pour que les avancées technologiques soutiennent notre communauté universitaire dans l'accomplissement de sa mission.

### 3. Développer une culture de l'interdisciplinarité et de l'intersectorialité en formation et en recherche.

- En portant un regard attentif sur l'émergence de nouveaux enjeux, de nouvelles réalités disciplinaires ainsi que de nouveaux métiers et professions, nous mobiliserons nos expertises, nos spécialités et celles de nos partenaires afin d'adapter nos réponses disciplinaires, interdisciplinaires et intersectorielles à l'actualisation des savoirs et aux besoins sociétaux dans toute leur complexité.
- Appréhender le monde dans sa complexité, c'est reconnaître la valeur des diverses disciplines à la compréhension des phénomènes scientifiques, sociaux, économiques, technologiques et artistiques. C'est aussi reconnaître que par la combinaison, l'intégration et le choc des points de vue, une vision interdisciplinaire et intersectorielle de nos objets de recherche est possible.

### OBJECTIFS ET FINALITÉS

## 3 ORIENTATION

Attirer et développer les talents pour enrichir l'expérience universitaire et favoriser la réussite étudiante.

### 1. Mobiliser tous les acteurs de la communauté pour assurer la réussite étudiante dans sa diversité.

- En reconnaissant que chaque étudiante et étudiant est responsable de ses apprentissages, que chaque enseignante et enseignant mobilise, enrichit et perfectionne en permanence un contenu scientifique et que chaque membre du personnel de l'Université contribue à créer les meilleures conditions de vie universitaire, la réussite étudiante est la concrétisation de la mobilisation de toute la communauté universitaire.

### 2. Soutenir le développement et la mise en valeur des compétences des membres de la communauté tout au long de leur cheminement.

- L'UQTR prend l'engagement de reconnaître la valeur et la contribution de tous les membres de sa communauté, mais aussi de faire valoir les initiatives de formation et de recherche sous toutes leurs formes. Du perfectionnement rendu nécessaire par l'émergence de nouveaux enjeux et besoins de formation jusqu'à la reconnaissance des acquis et des compétences, en passant par l'intégration de compétences professionnelles, transversales et citoyennes dans les cursus, l'Université se fera un point d'honneur d'encourager l'apprentissage tout au long de la vie et de soutenir le développement des personnes dans leurs parcours académique et professionnel.

### 3. Mettre en place un campus intelligent, collaboratif et durable.

- Dans un contexte en constante mutation, les campus de l'UQTR seront reconnus comme des milieux durables, collaboratifs et intelligents où la collégialité, les rencontres et le dialogue figurent au cœur de nos actions de manière à nous permettre de nous adapter et de nous réinventer au quotidien.

### OBJECTIFS ET FINALITÉS

## 4 ORIENTATION

Transformer nos pratiques pour un milieu universitaire agile, inclusif et en santé.

### 1. Promouvoir un milieu de vie sain, diversifié et inclusif.

- Pour faire de notre université un modèle de promotion des principes d'équité, de diversité et d'inclusion, l'UQTR créera des conditions d'études, de recherche et de travail basées sur l'audace, le respect et la bienveillance.
- L'UQTR entend valoriser le dialogue avec les Premiers Peuples, répondre aux appels à l'action dans un esprit de réconciliation et poser des gestes forts pour transformer ses pratiques.

### 2. Réinventer nos processus de décision et de gestion ainsi que nos structures académiques et administratives.

- L'UQTR s'engage à reconnaître les rôles et contributions de chaque personne ou unité, la responsabilité de toutes et tous par rapport au succès de la communauté dans son ensemble. Il est aussi essentiel de renouveler notre modèle de fonctionnement en visant des objectifs d'agilité, de partage des ressources et d'imputabilité. En agissant ainsi, l'Université crée les conditions de succès pour l'ensemble de la communauté étudiante et universitaire.

### 3. Déployer le modèle de leadership partagé à l'ensemble de l'organisation.

- L'UQTR se construit sur la confiance mutuelle et s'assure que les décisions y sont prises au bon palier décisionnel et par les personnes qui ont la responsabilité et les compétences reconnues pour le faire. Dans l'exercice de nos fonctions, nous attendons que chaque personne soit responsable, exerce sa liberté d'action, assume ses devoirs et agisse respectueusement avec tous les membres de la communauté universitaire.

## VISION

Fiers de la richesse et de la diversité de notre communauté et forts de ce que nous bâtissons ensemble, nous serons reconnus comme une université innovante et inspirante dans un monde en transformation.

## VALEURS

Collégialité . Créativité . Engagement . Intégrité

