

## CURRICULUM VITAE

---

Nom André Cyr  
Département des sciences de la gestion  
Université du Québec à Trois-Rivières  
C.P. 500, Trois-Rivières (Québec) G9A 5H7

Téléphone (819) 376-5011 – poste 3112  
Courriel *Andre.Cyr@uqtr.ca*  
Langues Français, anglais, espagnol, base d'allemand et de portugais

## Formation universitaire

---

2003 **Ph.D. Management**  
HEC Montréal

1984 **M.B.A. Marketing international**  
HEC Montréal

1982 **M.A. Applied Linguistics**  
Université Concordia

1975 **B.A. Spécialisé – Littérature anglaise**  
Université de Montréal

## Sommaire de l'expérience professionnelle

---

2004 à ce jour **Université du Québec à Trois-Rivières**  
Professeur agrégé en management des PME

2005-2009 **ESIG Maroc**  
Professeur invité en gestion stratégique

1990-à ce jour **Semiotix gestion conseil inc. – associé fondateur**

1991-1997 **École nationale d'administration publique**  
Chargé de cours – consultation, management des organisations publiques

1988-1993 **HEC Montréal**  
Chargé de cours – management

1988-1990 **Solmer Marine Inc. – Gaspé (Filiale d'Industrie Solac)**  
Directeur général

1985-1988 **Industries Solac Inc. – Montréal**  
De Directeur systèmes et méthodes à Directeur financier

1984-1985 **Banque de Nouvelle-Écosse – Montréal**  
Stagiaire au programme de formation du crédit commercial

1979-1982 **Ministère des Affaires Inter-gouvernementales du Québec**  
Délégation du Québec en Louisiane - Conseiller pédagogique

1977-1979 **Université de Montréal**  
Chargé de cours – traduction et linguistique

1978-1979 **Université du Québec à Trois-Rivières**

1975-1978 Chargé de cours - traduction et linguistique  
**Université Concordia, Éducation permanente**  
De chargé de cours à Directeur pédagogique des programmes de langues secondes

## **Formation universitaire**

---

2003 **Ph.D. Management**  
HEC Montréal

1984 **M.B.A. Marketing international**  
HEC Montréal

1982 **M.A. Applied Linguistics**  
Université Concordia

1975 **B.A. Spécialisé – Littérature anglaise**  
Université de Montréal

## **Distinctions**

---

2008 *Emerald Management Reviews Citation of Excellence* en reconnaissance de l'un des 50 meilleurs articles publiés en 2007 par le Groupe Emerald Management reviews

1991-1994 Bourse de doctorat du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada

1991 Bourse de doctorat du 75<sup>ième</sup> anniversaire de l'École des HEC

1982-1984 Bourse "jeunes administrateurs" du Fonds FCAR

1984 Bourse de la compagnie 3M Canada

1984 Prix Léo Scharry pour le meilleur travail d'équipe au MBA

## **Intérêts de recherche**

---

- Entrepreneuriat
- Management des PME
- Gestion stratégique
- Capital de risque
- Analyse du discours

## **Publications et conférences**

---

### **Articles dans des revues avec comités de lecture**

Arlotto, J. A. Cyr, O. Meier et J.C. Pacitto. 2011. « Très petite entreprise et croissance : à la découverte d'un continent inexploré », *Revue Management et avenir*, No 43, pp. 16-36.

Cyr, A., O. Meier and J.C. Pacitto. 2011. "Method in their madness: understanding the behaviour of VSE owner-managers," *Journal of Small Business and Enterprise Development*, Vol 18, No 2, pp. 331-351.

Vaghely, I.P., P.A. Julien and A.Cyr. 2007. "Information transformation : some missing links". *Human Systems Management*, vol. 26. Cet article s'est mérité une *Emerald Management Reviews Citation of Excellence* comme l'un des 50 meilleurs articles publiés en 2007.

- Cyr, A. 2005. « Le discours en tant qu'instrument de gestion », *Sociolinguistica*, vol. XIX.
- Cyr, A. 1997. « La construction discursive de la réalité organisationnelle : une perspective plurilinguiste », in Labrie, N. (ed.) *Plurilingua*, vol. XX. Bonn : Dümmler.
- Mackay, R. A. Cyr et al. 1979. « Teoría y Práctica en el Inglés para Objetivos Específicos », *Lenguas para Objetivos Específicos*, # 6, Xochimilco, UAM.
- Cyr, A. 1977. «A Report on The ESP Operation at Concordia University” , *EST Newsletter* # 8.

### **Livres**

- Cyr, A. G. Amado et L. Lapierre. 1995. *Pierre Bourque – Le jardinier et l'ingénieur*, Québec : PUQ.
- Long, M. W. Allen, A. Cyr et al. 1980. *Reading English for Academic Study*, Rowley, Mass. Newbury House.

### **Chapitres dans ouvrages collectifs**

- Cyr, A. 1996. «Plurilinguisme en matière d'administration, ” in Goebel, H. et al (eds.) *Kontaktlinguistik : Ein Internationales Handbuch zeitgenössischer Forschung*, Berlin : de Gruyter

### **Communications figurant dans des actes de colloques avec comité de lecture**

- Aliyamutu, J.P. André Cyr et Serge Nomo. 2013. « Les marqueurs discursifs des aspects émotionnels de la prise de décision dans les sociétés de capital de risque », Communication présentée au XVIIe Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Administrativas, Guadalajara, Mexique, avril 2013.
- Cyr, A. y Francisco Navarrete Baez. 2013. «Las pequeñas y medianas empresas en la provincia de Quebec y Zona Metropolitana de Guadalajara: motores económicos regionales. Un análisis comparativo” Communication présentée au XVIIe Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Administrativas, Guadalajara, Mexique, avril 2013.
- Cyr, A. 2011. «Las dimensiones multiculturales de la internacionalización de las MIPYMES: una perspectiva sociolingüística,» Conferencia magistral, Segundo foro internacional sobre multiculturalidad, Celaya, México.
- Cyr, A. y Ruben Molina. 2011. «El Diagnóstico organizacional de las MIPYMES: una perspectiva discursiva,» Conferencia magistral, II Congreso Internacional en México sobre las MIPYME.
- Cyr, A. O. Meier and J.C. Pacitto. 2009. « La croissance interne des TPE : une tentative d'état des lieux », Communication présentée au XI<sup>e</sup> Colloque international de l'Agence universitaire de la francophonie.
- Cyr, A. 2008. « La perception du risque dans la perspective des sociétés de capital de risque et des PME technologiques: une étude exploratoire », Communication présentée au IX<sup>e</sup> Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME.
- Cyr, A. 2006. « Les dimensions linguistiques et l'internationalisation des PME : l'impact sur les stratégies entrepreneuriales », Communication présentée au VIII<sup>e</sup> Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME.

Cyr, A. et N. Mélé. 2006. « L'évaluation du potentiel de management des porteurs de projets des PME de technologie : le cheval ou le jockey ? », Communication présentée au XXIII<sup>e</sup> Colloque annuel du Conseil canadien de la petite et moyenne entreprise.

Cyr, A. et M. Dame. 1995. "Show, Don't Tell : Teaching Behavioral Know-How through the Case Method", in H.E. Klein (ed.) *The Art of Interactive Teaching*, Boston : WACRA Vol. VII.

Cyr, A. 1991. « L'analyse du discours et la gestion », Communication présentée au XXII<sup>e</sup> colloque de l'Association canadienne de linguistique appliquée.

Cyr A. W. Allen *et al.* 1978. *Developing an EAP Programme for Spanish Speaking Students*, Atelier présenté lors de la conférence TESOL 1978, Mexico.

### **Communications présentées dans des colloques ou activités sans comité de lecture**

Cyr, A. et K. Pilaeva. 2009. « Perception et gestion du risque : espace cognitif et pattern décisionnel des capital-risqueurs », *Séminaire présenté à l'INRPME en octobre 2009*.

Cyr, A., C. V. de la Durantaye et S. Nomo. 2009. « Débat sur la crise financière », *Séminaire présenté à l'INRPME en octobre 2009*.

Cyr, A. et N. Mélé. 2007. « L'évaluation du potentiel de management par les sociétés de capital de risque : les dessous du « coup de cœur », *Séminaire présenté à l'INRPME en mars 2007*.

Julien, P.A. et A. Cyr. 2007. « *Una red de firmas subcontratistas de clase mundial para la industria automovil* », Séminaire présenté à l'Université San Luis Potosi (Mexique) en janvier 2007.

Cyr, A. 2006. « La mise en marché des entreprises d'économie sociale : le modèle des PME », *Séminaire sur la commercialisation en économie Sociale, UQAM, Montréal en juin 2006*.

Cyr, A. 1995. « Le choix d'un consultant : au-delà des considérations techniques », *Annales du XXIV<sup>e</sup> Congrès de l'Association des archivistes du Québec*. Montréal.

### **Comptes-rendus de lecture**

Cyr A. Recension de l'ouvrage *Les représentations entrepreneuriales*, sous la direction de Louis Jacques Filion et Christian Bourion, Eska, Paris (2008), ISBN 978-2-7472-1292-2, 262 pages. Publié dans la Revue internationale PME, vol. 22, no 3-4, p. 174-176.

Cyr A. Recension de l'ouvrage *Construire son business plan*, Catherine Léger-Jarniou et Georges Kalousis, Dunod, Paris (2006), ISBN 2 10 048872 4, 241 pages. Publié dans la Revue internationale PME, vol. 21, no 1, p. 143-144.

### **Rapports de recherche commanditée**

Julien, P.A. et coll. 2007. *Compétitivité du secteur de la transformation de la crevette*, Rapport de recherche pour le MAPAQ, 47 pages.

Julien, P.A., A. Cyr et K. Pilaeva. *L'école privée ... une école entrepreneuriale ?* Rapport de recherche réalisé pour la Fédération des établissements d'enseignement privés du Québec, 37 pages.

### **Étude de cas publiée**

Cyr, A. et L. Lapierre. 2011. *Bertie avant George VI*, Centre de cas HEC, Cas no 9 40 2011 023, 19 pages.

Cyr, A. et L. Lapierre. 2011. *Bertie before George VI*, Centre de cas HEC, Cas no 9 40 2011 024, 19 pages.

Cyr, A. et L. Lapierre. 1995. *Winston Churchill, écrivain et homme d'état*, Centre de cas HEC, Cas no 9 40 1997 011, 96 pages.

### **Études de cas non publiées**

Cyr, A. 2008. *GenMed, A et B*, Étude de cas, UQTR, 26 pages.

Cyr, A. 2007. *GenMed, A et B – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 5 pages.

Cyr, A. et K. Pilaeva. 2008. *Rasamy : une affaire qui roule*, Étude de cas, UQTR, 15 pages.

Cyr, A. et K. Pilaeva. 2008. *Rasamy : une affaire qui roule – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

Cyr, A. 2007. *Le Groupe RT, A et B*, Étude de cas, UQTR, 9 pages.

Cyr, A. 2007. *Le Groupe RT, A et B – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

Cyr, A. 2007. *Marinard Biotech, A et B*, Étude de cas, UQTR, 19 pages.

Cyr, A. 2007. *Suzanne Ladouceur et le CLSC du Moulin, A, B et C*, Étude de cas, UQTR, 7 pages.

Cyr, A. 2007. *Suzanne Ladouceur et le CLSC du Moulin – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

Cyr, A. 2006. *La buanderie Loubert*, Étude de cas, UQTR, 7 pages.

Cyr, A. 2006. *La buanderie Loubert – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

Cyr, A. 2006. *Le Centre hospitalier du Portage*, Étude de cas, UQTR, 10 pages.

Cyr, A. 2006. *Le Centre hospitalier du Portage – Notes pédagogiques*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

Cyr, A. 2005. *Destination Appalaches A et B*, Étude de cas, UQTR, 4 pages.

### **Vidéo**

Cyr, A et al. 1979. *Lafayette en français: A Look into French Classes*, Production vidéo sur le programme de français de l'État de la Louisiane.

### **Subventions et commandites – à titre de membre d'équipes de recherche de l'INRPME**

DEC 2007– 70 000 \$ :

« Capacités de gestion et capacités stratégiques » Sous la direction de Josée St-Pierre

FEEP 2007– 10 000 \$ :

« L'école privée ... une école entrepreneuriale ? » Sous la direction de Pierre-André Julien

MAPAQ 2006 – 81 000 \$ :

« Compétitivité du secteur de la transformation de la crevette » Sous la direction de Pierre-André Julien

Fonds institutionnel de recherche 2006 – 5 400 \$ :

« L'évaluation du potentiel de management des porteurs de projets dans les PME de technologie »

Chercheur individuel

CRSH 2005– 618 000 \$ :

« Améliorer la compétitivité de l'industrie aéronautique québécoise par le transfert des connaissances »

Sous la direction de Pierre-André Julien

## **Direction de travaux de recherche**

---

### **Mémoires ou essais déposés**

BEAUCHESNE, Éric – UQTR. Innovation et système de gestion d'une pme de services professionnels en croissance et à la croisée des chemins, Septembre 2012, 113 pages, MBA en gestion des PME.

CANTIN, André-Philippe – UQTR. *Projet de démarrage d'une entreprise en gestion immobilière visant l'acquisition de logements locatifs*, 2012, MBA en gestion des PME.

CHAMPOUX, Antoine – UQTR. *De l'idée à la réalisation : étude de faisabilité sur le démarrage d'une entreprise de transformation alimentaire Analyse des stratégies dans un contexte de marché à concurrence mondiale*, Décembre 2012, 145 pages, MBA en gestion des PME.

LEDUC, François – UQTR. *Le discours en tant qu'instrument de construction de l'identité organisationnelle : le cas de COGECO*, 2012, MBA en gestion des PME.

LOERAKKER, Élisabeth – UQTR. *Les indicateurs de performance à la société canadienne du Cancer*, 2012, MBA en gestion des PME.

POISSON, Catherine – UQTR. *Le diagnostic organisationnel dans la PME : une perspective discursive*, 2012, MBA en gestion des PME.

DEMERS, Sylvain – UQTR. *Étude de cas sur un fabricant de véhicules récréatifs personnalisés*, Octobre 2012, 68 pages MBA-CMA.

GOHOTO, Sandro – UQTR. *What project management method can a film distribution SME such as Define Film Studios use in undertaking an international expansion in the West African market? And, how can it be done?* Juillet 2011, 112 pages, MBA en gestion des PME.

ALIYUMUTU, Jean-Paul – UQTR. *Les marqueurs discursifs des aspects émotionnels de la prise de décision dans les sociétés de capital de risque*, Juin 2011, 177 pages, co-direction avec Serge Nomo, MBA en gestion des PME.

KRIAA, Oumaïma – ESIG Maroc. *Plan d'affaires d'une société de conciergerie à Rabat (Maroc)*, Mars 2011, 104 pages, MBA en gestion des PME.

BILHRA, Leila – ESIG Maroc. *L'impact de l'offshoring/mondialisation sur les PME marocaines* Mars 2010, 51 pages, MBA en gestion des PME.

SLIMANI, Lilia – UQTR. *Évaluation des facteurs de succès du projet SALA EL JADIDA : l'impact de l'approche entrepreneuriale*, Mars 2010, 139 pages, MBA en gestion des PME.

TORRES, Josue – UQTR. *L'implantation d'un système de gouvernance dans une PME Mexicaine*, Mars 2010, 142 pages, MBA en gestion des PME.

PILAEVA, Kristina – UQTR. *Perception et gestion du risque : espace cognitif et «patterns» décisionnel des capital-risqueurs*, Août 2009, 107 pages, MBA en gestion des PME.

MÊLÉ, Nicolas – UQTR. *L'évaluation du potentiel de management des porteurs de projets dans les PME technologiques*, avril 2007, 329 pages, MBA en gestion des PME.

### **Mémoires ou essais en cours (titres provisoires)**

ANGERS, Philippe – UQTR. *S'inspirer de la PME pour diriger la grande entreprise*, MBA en gestion des PME.

BLOUIN-HALLÉ, Maude – UQTR. *Impact du modèle corporatif sur les relations du Mouvement Desjardins avec la PME*, MBA en gestion des PME.

## **Évaluation de travaux de recherche d'étudiants des cycles supérieurs**

---

### **Thèses, mémoires ou essais déposés**

HARNOIS, Marc-André – UQTR. *La gestion intégrée dans une firme d'ingénierie*, Mai 2010, (Dir. W. O'Shaughnessy ) MBA en gestion des PME.

EL MAAROUFI, Amal – ESIG Maroc. *Le passage aux normes IAS-IFRS Cas CDG Maroc*, Mai 2010, (Dir. J. TLATY ) MBA en gestion des PME.

St-PIERRE, Claudia – UQTR. *Vers un modèle de construction, d'adaptation et d'enrichissement des réseaux favorisant la réussite des activités internationales des PME de service*, DBA, Proposition de thèse, Janvier 2010, **Président du jury** (Dir. P.A. Julien et J. St-PIERRE).

St-PIERRE, Claudia – UQTR. *Vers un modèle de développement et de maintien des réseaux de contacts dans le cadre du développement international des PME de service industriel*, DBA, Examen de synthèse, Janvier 2009, **Président du jury** (Dir. P.A. JULIEN et J. St-PIERRE).

LOUIZI, Fatim-Zahra – ESIG Maroc. *Les enjeux de la communication financière au Maroc : contraintes et opportunités*, Décembre 2009, (Dir. S. ZOUITEN ) MBA en gestion des PME.

EI BOUZIDI, Mohamed – ESIG Maroc. *Plan d'affaires d'ORMED dans le secteur des cosmétiques : Promotion des produits dermocosmétiques*, Octobre 2009, (Dir. J. TLATY ) MBA en gestion des PME.

TAMOURO, Soroure – ESIG Maroc. *Diagnostic fonctionnel de la société d'aménagement de la ville de Sala Al Jadida, S.A.* Novembre 2009, (Dir. J. TLATY ) MBA en gestion des PME.

## **Enseignement universitaire**

---

### **Premier cycle**

- ❑ ADM1010 – Management des organisations (1<sup>e</sup> année)
- ❑ ADM1016 – Gestion stratégique des entreprise (3<sup>e</sup> année)
- ❑ ADM1017 – Activités de synthèse (3<sup>e</sup> année, fin de bac)
- ❑ GAE1003 – Entrepreneuriat et démarrage d'entreprise (3<sup>e</sup> année, spécialisation)

### **Deuxième cycle**

- ❑ GPE6005 - Gérer les défis contemporains en gestion stratégique du changement
- ❑ GPE6006 – Études de cas en gestion du changement
- ❑ MBA6005 – La gestion intégrée (Stratégie d'entreprise – enseigné à l'UQTR et à l'ESIG Maroc)
- ❑ GAE6004 – Gestion stratégique des PME
- ❑ DIO6002 – Diagnostic organisationnel
- ❑ DIO6010 – Activités de synthèse (Intervention en organisation)

### **Troisième cycle**

- ❑ DBA6910-20-30 – Séminaires de spécialisation

## **Formation continue**

---

- ❑ Atelier de réflexion stratégique (novembre 2009) à l'intention des administrateurs et des employés du CLD d'Avignon
- ❑ Atelier sur la gestion du temps (Janvier 2008) à l'intention des cadres de la Direction des ressources humaines de l'UQTR
- ❑ Capacités stratégiques des PME et les enjeux dans l'économie mondialisée (mai 2007). Formation à un groupe d'analystes de Développement économique Canada (Montréal). En collaboration avec François Labelle et Josée St-Pierre.
- ❑ Atelier sur la gestion des priorités (janvier 2004) à l'intention de l'équipe de direction du Collège de la Gaspésie et des Îles.
- ❑ Atelier de réflexion stratégique (novembre 2003) à l'intention de l'équipe de direction du Collège de Matane.
- ❑ *Principles of management* – formation à l'intention des cadres supérieurs de la Banque africaine de développement (février et mai 2000), formation dispensée dans le cadre des programmes de formation HEC.



## **Activités professionnelles et rayonnement**

---

### **Recherche**

- ❑ Membre de l'INRPME de 2005 à ce jour
- ❑ Membre de la Chaire Bell pour des PME de classe mondiale de 2005 à 2009
- ❑ Membre correspondant du Centre de recherche sur le plurilinguisme (KUB Brussel) de 1996 à 2006
- ❑ Membre du Comité scientifique du Colloque international 2009 « Journées scientifiques de l'AUF »
- ❑ Éditeur invité du numéro spécial de la revue *Sociolinguistica*, (vol. 19 – 2005) sur le thème « Économie et langue »
- ❑ Évaluation d'articles ou de communications pour différentes revues avec comités de lecture et divers comités organisateurs de colloques scientifiques nationaux et internationaux.

### **Service à la collectivité universitaire**

- ❑ Membre d'un comité de recrutement d'un professeur en management (janvier 2010)
- ❑ Révision d'un lexique de l'Office de la langue française sur la création d'entreprise par essaimage (octobre 2009)
- ❑ Membre du Comité du programme du MBA depuis octobre 2009
- ❑ Participation au coaching des équipes de l'UQTR pour les Jeux du commerce de 2004 à 2009
- ❑ Membre du jury pour le Prix marcel Vincent de l'Acfas (2006)
- ❑ Mentorat et accompagnement de nouveaux professeurs au Département des sciences de la gestion de l'UQTR

### **Service à la collectivité**

- ❑ Membre du Conseil d'administration (2006-2010) et de l'exécutif (2008-2010) du Groupe ECOF, Corporation de développement économique et Communautaire de Trois-Rivières
- ❑ Membre du Conseil d'administration de la Coopérative de ski Pin Rouge (1995-1997)

## **Traductions**

---

### **Traductions majeures**

#### **2009**

Les histoires de vie, les émotions et la compétence émotionnelle du leader version française *The past is in the present: Personal history, emotions and leaders' emotional competence* de Veronika Kisfalvi.

#### **1996**

*Traditional Management and Beyond; A Matter of Renewal* (Gaëtan Morin Éditeur), version anglaise de *Le management entre tradition et renouvellement* de Omar Aktouf (avec Helene Kaufman).

## 1993

*The Management of Excellence: Deified Managers and Depersonalized Employees*, version anglaise de *Le management de l'excellence : de la déification du dirigeant à la dépersonnalisation de l'employé* de Omar Aktouf, paru dans Pauchant, T.C. et al. 1995. *In Search of Meaning : Managing for the Health of Organizations, our Communities and the Natural world*, San Francisco, Jossey-Bass.

*The Organization as an Actor of Existential Creation: Hopes and Lost Illusions*, version anglaise de *L'entreprise en tant qu'instance de création existentielle : illusions et désillusions* de Nicole Aubert, paru dans Pauchant, T.C. et al. 1995. *In Search of Meaning : Managing for the Health of Organizations, our Communities and the Natural world*, San Francisco, Jossey-Bass.

*Organizational Effectiveness and Existential Meaning*, version anglaise de *L'efficacité organisationnelle et le sens du travail*, de Estelle Morin, paru dans Pauchant, T.C. et al. 1995. *In Search of Meaning : Managing for the Health of Organizations, our Communities and the Natural world*, San Francisco, Jossey-Bass

*Management Research at HEC*, version anglaise de *La recherche en gestion aux HEC*, de André Cyr et Danielle Tellier.

*Simulex: A Knowledge-Based DSS to Analyze the Risk of Oil Exploration Projects*, version anglaise de *Simulex : un SIAD à base de connaissances pour l'analyse du risque des projets d'exploration pétrolière* de Jean-Pierre Frénois et Pierre Mainville.

## 1992

*Le paradoxe d'Icare* (PUL), version française *The Icarus Paradox* de Danny Miller (avec Rosemarie Bélisle).

## **Émissions radiophoniques**

---

Cyr, A. 1996-2004. Collaborateur régulier de l'émission *Sonnez les matines*, Radio-Canada Gaspésie-Les-Îles.

Cyr, A. et R. Blondin. 1996. *L'aventure de Sir Winston Churchill*, série radiophonique diffusée aux réseaux AM et FM de Radio Canada. – public évalué à 120 000 auditeurs

Cyr, A. et R. Blondin. 1996. *L'aventure de Franklin Delano Roosevelt*, série radiophonique diffusée aux réseaux AM et FM de Radio Canada. . – public évalué à 120 000 auditeurs