

# GRANDS ÉVÉNEMENTS SPORTIFS INTERNATIONAUX : EFFETS, IMPACTS ET HÉRITAGE

Par Pierre Gauvin, assistant de recherche à l'Observatoire québécois du loisir

Marie-Eve St-Pierre, professionnelle de recherche à l'Observatoire québécois du loisir

L'article faisant l'objet de cette fiche synthèse s'intitule *Impacts des grands événements sportifs internationaux : points de repère et controverses*.

## Introduction

Les grands événements sportifs internationaux (GESI) <sup>1</sup> peuvent être perçus comme un gage de réussite et de développement économique pour les villes hôtes. Cependant, de nombreuses études, particulièrement depuis le début du siècle, ont relativisé cette perception et, surtout, mis en lumière d'autres impacts sur le territoire d'accueil et dans la population locale. L'article de Bourbillières et Mathieu (2024) résumé ici présente les résultats d'une revue de la littérature qui ont permis d'identifier plus précisément les effets et les impacts économiques, sociaux, touristiques et environnementaux des GESI.

## Résultats

Ayant recensé et analysé 240 articles, Bourbillières et Mathieu (2024) ont regroupé l'ensemble des impacts sous trois dimensions principales : la dimension économique, la dimension sociale et la dimension environnementale. Il est important de souligner les distinctions que présente l'article entre les termes « effet », « impact » et « héritage ». Chacun de ces termes a une incidence et une place propres dans le temps : l'effet se produit à court terme, l'impact (ou retombée) se fait sentir à moyen terme et l'héritage est une résultante à long terme.

EFFETS	
+	Cohésion sociale, citoyenneté et bien-être ressenti : capital social, sentiment de communion, entraide, travail collectif, implication des bénévoles, sentiment d'appartenance, etc.
-	Nuisances : déplacement de populations, embourgeoisement, insécurité, vandalisme, prostitution, bruit, congestion routière
+	Dépenses des visiteurs et des organisateurs durant les phases de planification, d'organisation et de réalisation de l'événement
+	Catalyseur d'investissements publics



IMPACTS	
Dimension économique	
+	Hausse générale de l'activité économique : nouvelles infrastructures, rénovation urbaine, augmentation des biens publics, augmentation des investissements
+	Création d'emplois : augmentation temporaire dans les secteurs du tourisme, du loisir, du spectacle et du commerce de détail
+	Effet d'image et marketing territorial : notoriété et positionnement
+	Croissance de l'activité et des flux touristiques : profils de touristes sportifs différents, augmentation de fréquentation
-	Effets contre-intuitifs : redistribution des ressources inéquitable, transfert de flux, risque d'« éléphant blanc <sup>2</sup> », dépassement de coûts

## IMPACTS

### Dimension sociale

+	Citoyenneté renforcée et bien-être ressenti : fierté, chute des barrières culturelles, notion de rassemblement, capital social, etc.
+	Encouragement à la pratique sportive : augmentation temporaire et localisée
+	Structuration des organisations et valorisation des territoires.
+	Éducation, formation et création de passerelles entre le sport et d'autres champs sociaux
-	Nouveaux programmes de développement du sport, mais rarement maintenus après l'événement
-	Profusion d'impacts aux effets ambivalents



## IMPACTS

### Dimension environnementale

-	Pollution de l'air
-	Afflux massif de spectateurs, dont le transport et les activités de consommation pèsent sur l'écosystème local (Cet impact est difficile à éviter, car un maximum de spectateurs est l'objectif fondamental des organisateurs et le principal impact économique pour le territoire d'accueil.)
+	Mesures de compensation des émissions produites en finançant la replantation d'espèces végétales
-	Utilisation excessive d'énergie et d'eau
-	Écarts importants entre les efforts annoncés et les actions constatées
-	Manque de clarté de la réglementation environnementale dans les procédures de candidature
-	Interrogations quant aux certifications émises.

## HÉRITAGE

+	Le choix de poser sa candidature pour l'organisation d'un GESI se justifie de plus en plus par l'éventualité d'engendrer un héritage économique et social durable.
-	Aucune édition de Jeux olympiques n'a engendré d'augmentation des pratiques sportives durable dans le temps.
+	Les impacts auront plus de chance de s'inscrire à long terme s'ils découlent d'une stratégie de développement industriel et commercial, et ne sont pas seulement associés à une éphémère attraction touristique.

## Liens avec la pratique

Le professionnel en loisir qui désire organiser un événement, qu'il soit de petite, de moyenne ou de grande envergure, doit tenir compte des effets et des impacts de ce dernier au moment de sa planification et de sa mise en œuvre. En effet, au-delà des retombées économiques possibles et de la visibilité procurée, il faudra s'assurer, entre autres, de l'accessibilité sociale en effectuant par exemple une consultation citoyenne, de l'implication des acteurs locaux (milieu communautaire, entreprises locales) et d'une redistribution des ressources plus équitable. Il y aura lieu aussi d'envisager la récurrence de l'événement et sa portée à long terme dans le milieu, tout en réduisant son empreinte environnementale par l'intégration de technologies plus vertes et l'utilisation d'équipements existants, et en évitant la destruction de zones protégées. Il pourra suffire tout simplement d'organiser des événements à taille humaine.

## Conclusion

La décision ou non d'organiser un GESI exige une réflexion approfondie qui doit tenir compte d'une multitude d'éléments avant que l'on s'engage dans cette voie. Les impacts potentiels sont nombreux. Ils pourront servir de catalyseur et de moteur de développement, mais auront peut-être aussi des conséquences négatives pour l'environnement et les individus.

Cependant, tout GESI offre d'énormes possibilités du point de vue de la cohésion sociale et de la citoyenneté, de la visibilité ou encore des retombées économiques, et il peut léguer un héritage s'il est bien soutenu. Par ailleurs, l'organisation d'un GESI peut être, et devrait être, l'occasion de se mobiliser et d'impliquer tous les acteurs du milieu dans le but d'en faire bénéficier le plus grand nombre possible à l'échelle locale.

D'autre part, les organisateurs d'un GESI ou de tout autre événement doivent tenter de réduire au minimum son empreinte écologique. Il en va de la survie de notre planète, mais aussi de l'acceptabilité et de la viabilité de l'événement.

## Notes de bas de page

<sup>1</sup> Caractéristiques d'un GESI : caractère international; nombre considérable de participants, de spectateurs et de bénévoles; attractivité et couverture médiatique étendues; dépenses d'organisation élevées; impacts importants sur les populations et l'environnement bâti.

<sup>2</sup> Réalisation d'envergure prestigieuse qui s'avère en définitive plus coûteuse que bénéfique et dont l'exploitation ou l'entretien devient alors un fardeau financier. Dans le cas des GESI, on peut parler entre autres de stade, de vélodrome, de piscine, de bassin nautique ou même de village d'athlètes.

## Référence complète de l'article

Bourbillères, H., & Mathieu, D. (2024). Impacts des grands événements sportifs internationaux : points de repère et controverses. *Management & Organisations du Sport*.  
<https://hal.science/hal-04466003>