

# Les contextes qui favorisent le développement du sport élite

DÉCEMBRE 2023

Marie-Eve St-Pierre, M. Sc.

Professionnelle de recherche à l'Observatoire québécois du loisir

L'article faisant l'objet de cette fiche synthèse s'intitule *Contexts shaping the development and success of elite sport systems: a scoping review*.

## Introduction

L'aspiration des pays à la réussite sportive internationale s'est accrue au fil des ans, ce qui a amené les chercheurs à s'intéresser de plus en plus à l'analyse des systèmes sportifs afin de comprendre pourquoi certaines nations réussissent mieux que d'autres dans le domaine du sport d'élite international. L'article de Ramos et coll. (2023) présente une analyse des contextes qui favorisent le développement et le succès des systèmes de sport d'élite. Plus précisément, cette revue de la littérature identifie les déterminants contextuels du développement du sport d'élite. Le cadre d'organisation néo-institutionnelle de Scott (2014) sur les dimensions des institutions (régulatrice, normative et culturelle-cognitive) a ensuite servi à classer les caractéristiques des déterminants contextuels qui influencent le système sportif dans le développement des athlètes d'élite.

## Résultats

Au total, 19 études portant sur les déterminants du développement du sport d'élite, y compris les déterminants contextuels, ont été retenues. Ces études comprenaient les ressources et les capacités organisationnelles ou l'analyse des dimensions de la politique ou du changement organisationnel. Sept dimensions contextuelles ont pu ainsi être identifiées (voir Tableau 1).

**Tableau 1.** Déterminants contextuels qui façonnent le développement du système sportif d'élite par rapport aux trois dimensions des institutions de Scott (2014)

Dimensions des institutions	Déterminants contextuels	Définitions
<p><b>Régulatrice</b></p> <p><i>Implique la formalisation des systèmes de règles (c.-à-d. la légalisation) caractérisés par les obligations des acteurs, la précision des règles et la délégation des pouvoirs dans le système sportif d'élite</i></p>	<p><b>Groupes d'intérêt dominants</b></p> <p><b>Règles et structures juridiques</b></p>	<p>Les différents acteurs clés qui ont une influence et un rôle dans le développement du sport d'élite, tels que les institutions politiques, les secteurs économiques (ex. : entreprises, sociétés privées), le mouvement bénévole, le système éducatif et les médias</p> <p>Elles ont une influence sur le développement du sport de haut niveau lié aux structures juridique, politique et économique du pays, y compris les constitutions, les statuts, les règlements spécifiques ou les contrats qui contrôlent l'offre et la gestion du sport.</p>
<p><b>Normative</b></p> <p><i>S'exprime par l'accréditation ou la certification officielle des entraîneurs d'élite ainsi que par les normes et conventions organisationnelles informelles entre les organisations sportives nationales qui mettent à profit l'utilisation de mesures appropriées pour élaborer des politiques dans le sport d'élite. Ce processus met l'accent sur l'influence des croyances sociales et des normes intériorisées et imposées par d'autres.</i></p>	<p><b>Système de croyances</b></p> <p><b>Normes de conduite et conventions en matière de développement</b></p>	<p>Perceptions partagées par des groupes d'intérêt ou la société qui influencent la construction subjective des valeurs, des objectifs, de la motivation et des hypothèses de base (ex. : priorité donnée au sport pour atteindre des objectifs politiques) qui déterminent le développement du sport d'élite</p> <p>Divers éléments omniprésents qui influencent le développement du sport d'élite, notamment le parrainage étatique et commercial, la flexibilité des programmes, le soutien du système éducatif et les médias de masse comme modérateurs des intérêts sportifs</p>
<p><b>Culturelle-cognitive</b></p> <p><i>Comprend les définitions communes des situations locales, les schémas de croyance communs qui incluent la culture du système en matière de sport et des idéologies partagées qui définissent les systèmes sportifs privilégiés à divers niveaux (ex. : national et transnational)</i></p>	<p><b>Développement historique</b></p> <p><b>Culture</b></p> <p><b>Influence transnationale</b></p>	<p>Modèles socialement construits d'événements marquants (ex. : défaites et succès sportifs, réformes gouvernementales dans le domaine du sport) au fil du temps qui peuvent déterminer le changement de trajectoire du développement du sport d'élite</p> <p>Influences qui façonnent le développement du sport d'élite et qui sont liées à la culture et au climat sportifs du pays (ex. : culture de l'excellence sportive, modèles d'intérêts sportifs), au soutien sociétal du sport d'élite (ex. : célébration des élites sportives, culture soutenant l'accomplissement de l'élite) et à divers contextes culturels (ex. : coutumes, traditions, religion)</p> <p>Influences des tendances mondiales ou étrangères sur le développement du sport de haut niveau. Par exemple, percevoir comme favorable l'imitation de modèles réussis ou d'approches novatrices d'autres nations.</p>

## Liens avec la pratique

Les sept dimensions contextuelles présentées ci-dessus limitent ou facilitent l'élaboration et le développement des politiques sportives. Voici les trois qui reviennent le plus souvent dans les études à titre de déterminants du développement du sport d'élite.

**Culture.** La dimension « culture » en tant que déterminant contextuel définit le développement du sport d'élite, y compris la culture et le climat sportifs du pays, le soutien sociétal du sport d'élite et divers contextes culturels, tels que la culture de l'excellence sportive, les modèles d'intérêts sportifs, la célébration des élites sportives, une culture qui favorise la réussite des élites, ainsi que les coutumes, les traditions et la religion des nations.

**Groupes d'intérêts dominants.** La dimension « groupes d'intérêts dominants » fait référence aux acteurs clés occupant des rôles différents et ayant un pouvoir d'influence variable dans le développement du sport d'élite. Bien que l'intervention gouvernementale accrue dans le développement du sport d'élite ait été au centre de la littérature recensée par les auteurs, d'autres acteurs y participent également tels que les médias, les politiciens et le secteur des affaires. Par exemple, l'épine dorsale des systèmes sportifs nordiques de niveau élite est le fort mouvement bénévole des clubs sportifs. En revanche, dans certains pays (États-Unis, Chine, etc.), les écoles et les universités jouent un rôle essentiel dans l'établissement d'un cadre approprié pour introduire le sport et développer des talents qui contribuent au succès des élites. Ces secteurs sociaux permettent le maintien et le développement des systèmes sportifs nationaux. Les rôles et les capacités des différents groupes d'intérêt influencent les modèles de développement du sport d'élite en structurant, par exemple, les agendas, l'attention, les préférences et les modes d'action.

**Développement historique.** La dimension « développement historique » s'exprime sous la forme de modèles socialement construits d'événements marquants au fil du temps pouvant déterminer le changement dans la trajectoire du développement du sport d'élite. Ces événements (ex. : victoires ou défaites sportives, accueil des Jeux olympiques, réformes politiques dans le sport) peuvent accroître ou diminuer l'acceptation croissante du développement du sport de haut niveau dans l'environnement sportif et dans le milieu politique. Par exemple, accepter de soutenir les athlètes d'élite prévaut tant que ce soutien est perçu comme la conséquence d'un engagement soutenu à la participation de masse au fil du temps.

## Conclusion

L'examen de Ramos et coll. (2023) se limite au sport d'élite et n'évalue pas la qualité des études ou de la littérature sélectionnées en raison de la diversité de la conception des études et de la portée des différentes publications. Néanmoins, la catégorisation des déterminants contextuels étayée par la théorie de l'organisation néo-institutionnelle de Scott (2014) peut contribuer à comprendre les « comment » (processus) et les « pourquoi » (conditions) de l'efficacité et de l'efficacé des systèmes et des politiques de sport qui déterminent ce qui peut fonctionner (ou ne pas fonctionner) dans le contexte particulier de chaque pays. Cette catégorisation peut également aider les acteurs politiques et les gestionnaires du sport d'élite à prendre en considération la pertinence des différents déterminants dans une approche plus globale.

---

### Référence complète de l'article

Ramos, R., De Bosscher, V., Pankowiak, A. & Valleser, C. W. (2023). Contexts shaping the development and success of elite sport systems: a scoping review. *Sport Management Review*, 1-28.