

**Crédits: 15**

## Présentation

### En bref

Ce programme s'adresse à une clientèle de cadres en exercice en sécurité publique. Le Programme court de 2e cycle en gestion de projets appliqué à la sécurité publique est offert strictement à des cohortes fermées et possède des conditions d'admissions particulières.

### Objectifs du programme

Ce programme offre une formation spécialisée de deuxième cycle en sécurité publique. Il s'agit d'un programme qui se veut l'aboutissement du cheminement des étudiants en sécurité publique conduisant à l'obtention d'un grade de maîtrise par cumul (M.Adm.). Ce programme offre la possibilité de compléter un projet de fin d'étude qui permettra à l'étudiant de consolider ses acquis dans le domaine.

L'objectif principal est de permettre à l'étudiant de mobiliser un vaste ensemble de connaissances pratiques en matière de projets en sécurité publique et de pouvoir générer, adapter et appliquer des outils performants visant à résoudre des problèmes concrets rencontrés dans la pratique.

### Atouts UQTR

Afin de pouvoir obtenir le grade de maîtrise par cumul en sécurité publique, l'étudiant doit avoir complété le DESS en gestion des organisations en sécurité publique (1607) et, au choix, les 15 crédits du Programme court de 2e cycle III en sécurité publique (0926) ou les 15 crédits du Programme court de 2e cycle en gestion de projet en sécurité publique (9086). Les programmes doivent être complétés à l'intérieur d'un délai de 10 ans.

## Admission

### Trimestre d'admission et rythme des études

Automne, hiver, été.

Ce programme est offert à temps partiel.

## Conditions d'admission

### Études au Québec

Être titulaire du DESS en gestion des organisations en sécurité publique (1607).

### Études hors Québec

Ce programme n'est pas offert aux candidats de l'international.

## Structure du programme et liste des cours

À moins d'indication contraire, un cours comporte trois (3) crédits.

### Cours obligatoires (15 crédits)

- GSP6004 Capacités organisationnelles et alignement stratégique de projet en sécurité publique
- GSP6005 Gestion des enjeux et des risques en management de projet appliqué à la sécurité pub.
- GSP6006 Management et décisions stratégiques de projet en sécurité publique

## Autres renseignements

### Règlements pédagogiques particuliers

L'étudiant doit terminer l'ensemble de son cheminement à l'intérieur de 10 ans (30 trimestres).

### Description des activités

#### **GSP6004 Capacités organisationnelles et alignement stratégique de projet en sécurité publique**

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires en sécurité publique à comprendre, coordonner, et aligner les besoins initiaux des acteurs de projets. Les principaux éléments de contenu incluent en particulier la définition et le développement du plan stratégique et de management d'un projet en fonction des objectifs de performance l'organisation, et de sa perception et appétit/aversion pour les risques et incertitudes.

Ce cours propose aux participants de nouvelles perspectives, fondées sur les développements les plus récents en études organisationnelles, quant aux modalités d'organisation comme moyen de résolution de problèmes, tant au niveau organisationnel, d'équipe ou personnel. La dimension de gestion de la connaissance et de l'information est particulièrement soulignée : en effet, un niveau approprié de transfert de connaissances et d'informations entre les parties prenantes est requis afin de coordonner la division et l'attribution des tâches et de leur permettre d'être en mesure d'accomplir les tâches attribuées et de permettre la coopération entre les différentes parties prenantes.

#### Objectif général du cours

Ce cours a pour objectif principal de permettre aux participants d'élargir leur répertoire de réponses aux enjeux organisationnels, d'équipe ou personnel, à travers le modèle et principes proposés. Ce cours permet aux participants d'appréhender et d'agir, dans une logique intégrative à multiples niveaux, sur les dimensions suivantes : design et architecture de la gestion organisationnelle de projet, structures organisationnelles de projet comme organisations apprenantes, gestion de la connaissance, pilotage des ressources, relations entre projets et organisation parente. Enfin, ils seront aptes à développer des stratégies pour optimiser le développement de capacités organisationnelles à différents niveaux tels que leur organisation permanente, des projets ou à niveau individuel, considérant les enjeux de ressources et de gestion de la connaissance.

#### **GSP6005 Gestion des enjeux et des risques en management de projet appliqué à la sécurité pub.**

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires de la sécurité publique à identifier et comprendre les caractéristiques de projets complexes, programmes ou portefeuilles de projets ainsi que des facteurs de risque et incertitudes qui y sont associés, et leurs conséquences sur leur pilotage. Les principaux éléments de contenu incluent l'analyse des parties prenantes et de l'environnement organisationnel complexe, l'identification, la qualification et la quantification des risques et des incertitudes.

#### Objectif général du cours

Les participants à ce cours développeront des connaissances quant à la gestion des systèmes et des situations complexes en contexte de sécurité publique. Dans une perspective pragmatique les phénomènes complexes sociaux-politiques sont l'objet d'étude de ce cours relativement à des théories et des perspectives de gestion organisationnelle de projet (ex. socio-politique, vitesse des changements, dynamique, incertitudes, structurelle) ainsi que des pratiques/Interventions des systèmes complexes (ex. interactions entre les parties prenantes du phénomène).

#### **GSP6006 Management et décisions stratégiques de projet en sécurité publique**

Ce cours vise à développer les compétences des gestionnaires de la sécurité publique à identifier et comprendre les enjeux décisionnels dans la gestion organisationnelle de projet et la mise en oeuvre de projets, programmes ou portefeuilles de projets en sécurité publique. Les approches holistiques et stratégiques au niveau global de l'organisation y sont spécifiquement ciblées. Le cours offre une vue d'ensemble d'approches normatives (ce que les décideurs devraient faire) et descriptives (ce qu'ils font vraiment) dans le processus décisionnel.

#### Objectif général du cours

Ce cours permet aux participants d'augmenter la qualité de leurs décisions managériales, principalement en améliorant leur compréhension et leur mode d'évaluation des différents éléments du processus décisionnel en sécurité publique. Le cours vise aussi à amener les étudiants à porter un regard rétrospectif critique sur leurs propres décisions afin de mieux comprendre ce qu'implique leur décision en mode gestion organisationnelle de projet. Enfin, ce cours permettra aux étudiants de mieux comprendre le processus décisionnel dominant de leur organisation en fonction des contextes et de la nature des décisions en question.

#### **GSP6007 Séminaire d'intégration de projet en sécurité publique (6 crédits)**

---

Le cours vise à permettre aux gestionnaires de la sécurité publique d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations. Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet complexe et/ou d'un programme et/ou d'un portefeuille de projets appliquée à la sécurité publique.

#### Objectif général du cours

Ce cours permet aux participants d'apporter une contribution spécifique à sa formation en gestion en sécurité publique. L'objectif de ce cours consiste à approfondir des connaissances en lien avec une thématique reliée à la gestion organisationnelle de projet en sécurité publique à partir de la littérature et des apprentissages réalisés. Enfin, ce cours permettra aux étudiants de développer une réflexion critique quant à la gestion d'un projet, programme ou portefeuille de projets en sécurité publique.