

Crédits: 30

Conditions d'admission

Structure du programme et liste des cours

À moins d'indication contraire, un cours comporte trois (3) crédits.

Cours obligatoires (27 crédits)

- MGP7111 La gestion de projet et son contexte
- MGP7112 Conception de projet
- MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet
- MGP7122 Processus et systèmes de support en gestion de projet
- MGP7130 Management des équipes de projet et de programme
- MGP7140 Évaluation financière de projet
- MGP7150 Faisabilité de projet
- MGP7180 Séminaire d'application (6 crédits) (MGP7140; MGP7150)

Cours optionnels (3 crédits)

L'étudiant choisit trois crédits parmi les activités suivantes :

- MGP7161 Habiletés en gestion des ressources humaines (1 crédit)
- MGP7162 Habiletés de management (1 crédit)
- MGP7163 Aide à la décision en gestion de projet (1 crédit)
- MGP7164 Changement organisationnel (1 crédit)
- MGP7170 Nouveaux enjeux en gestion de projet (1 crédit)

Autres renseignements

Description des activités

MGP7111 La gestion de projet et son contexte

Ce cours a pour objectif général de permettre à l'étudiant-e de cerner les enjeux et les perspectives du monde de la gestion de projet et de situer la gestion de projet dans son contexte stratégique et organisationnel.

Les principaux éléments de contenu sont: le domaine de la gestion, ses fondements conceptuels, son contexte stratégique et structurel ainsi que le rôle de chef de projet.

MGP7112 Conception de projet

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des mandataires de projets uniques ainsi que des facteurs d'incertitude et de complexité qui y sont associés. Les principaux éléments de contenus sont la définition du besoin, le design des options, l'étude de faisabilité, le choix de la stratégie et le plan sommaire de la réalisation du projet.

Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentation magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

MGP7121 Planification et contrôle opérationnels de projet

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires à planifier et contrôler efficacement les processus et les ressources nécessaires à la réalisation d'un projet.

Les principaux éléments de contenu couvrent l'identification et l'organisation des ressources requises pour atteindre les objectifs du projet, la prise en compte des risques, et la définition des éléments du pilotage de l'efficacité et de l'efficacités du projet.

Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

MGP7122 Processus et systèmes de support en gestion de projet

Ce cours a pour objectif général de familiariser l'étudiant-e avec les principaux processus et systèmes de support en gestion de projet.

Les principaux éléments de contenu sont : la gestion de la qualité en contexte projet, la gestion des approvisionnements et des contrats, comptabilité et gestion de projet, systèmes d'information et gestion des communications en gestion de projet.

MGP7130 Management des équipes de projet et de programme

Le cours vise à développer les compétences des gestionnaires à organiser efficacement les processus et les ressources nécessaires au succès des projets complexes et programmes de projets.

Les principaux éléments de contenu incluent les approches de développement et de management/leadership d'équipes performantes co-localisées et virtuelles, la structuration des activités, la gestion des relations interpersonnelles incluant les aspects de management inter et multiculturels, et la dimension éthique.

Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

MGP7140 Évaluation financière de projet

Ce cours a pour objectif d'améliorer la valeur de la décision du gestionnaire de projet en matière d'investissement en lui donnant une formation pratique et une compétence spécifique à l'évaluation financière du projet. Le cours s'inscrit dans le cadre de la démarche de faisabilité de projet et traitera tant des décisions de court et de long termes que des secteurs de production et de service.

MGP7150 Faisabilité de projet

Ce cours vise un double objectif : fournir au gestionnaire de projet une approche d'intervention en marketing de projet qui tienne compte des caractéristiques de l'environnement externe et interne dans lequel s'inscrit le projet, et lui proposer des techniques pour mieux assurer la faisabilité du projet.

Les principaux éléments de contenu sont le marketing de projet, les méthodologies d'analyse de marché et des méthodologies d'analyse technique telles que l'ingénierie de la valeur.

MGP7161 Habiletés en gestion des ressources humaines (1 crédit)

Cette activité a une durée de quinze heures. Elle veut permettre aux étudiants d'acquérir une connaissance des modèles et pratiques de la Gestion des ressources humaines dans un contexte de gestion de projet, de développer certaines habiletés essentielles au gestionnaire de projet et de réfléchir aux rapports et limites des nouveaux courants de pensée en cette matière.

L'activité traitera notamment des aspects suivants: la planification des ressources humaines, la sélection du personnel, l'évaluation du rendement, les nouvelles approches en gestion des ressources humaines (GRH).

MGP7162 Habiletés de management (1 crédit)

Ce cours vise à permettre aux étudiants-tes de développer certaines habiletés de management particulièrement importantes pour le gestionnaire de projet.

MGP7163 Aide à la décision en gestion de projet (1 crédit)

Ce cours vise à sensibiliser l'étudiant-e aux approches modernes d'aide à la décision.

MGP7164 Changement organisationnel (1 crédit)

Ce cours vise à sensibiliser les étudiants-tes à la problématique du changement organisationnel en gestion de projet.

MGP7170 Nouveaux enjeux en gestion de projet (1 crédit)

Ce cours à contenu variable vise à permettre aux étudiants-tes de se familiariser avec de nouveaux enjeux en gestion de projet au fur et à mesure que ceux-ci émergeront.

MGP7180 Séminaire d'application (6 crédits) (MGP7140; MGP7150)

Ce séminaire vise à favoriser l'apprentissage de la pratique de la gestion de projet. De façon plus spécifique, il se veut une opportunité pour les étudiants de développer leur habileté à gérer un projet et une équipe de projet ainsi que de devenir des membres d'équipes de projet plus efficaces.

Dans le cadre de ce séminaire, les étudiants auront à identifier et à réaliser un projet pour le compte d'un client réel suivant les règles de l'art apprises dans les activités précédentes. Les habiletés sur lesquelles sera mis l'accent sont celles qui sont les plus essentielles au succès d'un projet soit d'une part les habiletés reliées à la gestion du projet lui-même (planification-organisation-contrôle de projet, relations avec le client et l'environnement, relations de problèmes) et, d'autre part, les habiletés de direction du travail en équipe de projet (consolidation d'équipe, direction d'équipe, gestion des réunions, gestion des conflits et autres).

Le séminaire n'a pas de durée fixe; il peut s'étendre sur deux ou trois sessions consécutives selon le projet entrepris.