

Directeur(trice): Frédéric Laurin  
CPCS - Deuxième cycle en gestion  
819 376-5011, poste 3107

Bureau du registraire  
1 800 365-0922 ou 819 376-5045  
www.uqtr.ca

---

**Crédits: 15**

## Note

Un nombre minimal de 25 étudiants admis et inscrits est exigé pour le démarrage d'une cohorte.

## Présentation

### En bref

#### Objectifs du programme

Au terme de ce microprogramme, l'étudiant aura :

- Acquis des savoirs à propos des enjeux environnementaux, sociaux et économiques qui affectent ou sont affectés par les PMO, des institutions existantes qui se préoccupent de ces enjeux, des principales théories qui permettent de comprendre ces phénomènes et d'enrichir les modèles de gestion pertinents, des principaux modèles de gestion existants à ce sujet;
- acquis des savoir-faire pour utiliser des outils qui permettent d'intégrer les préoccupations environnementales, sociales et économiques des différentes parties prenantes qui gravitent dans la gestion des organisations à la stratégie et aux pratiques d'affaires des PMO;
- acquis des savoir-être qui permettent de communiquer efficacement avec les parties prenantes qui interagissent avec les PMO en lien avec le développement durable.

## Admission

### Trimestre d'admission et rythme des études

Automne, hiver, été.

Le programme est offert exclusivement à temps partiel.

## Conditions d'admission

### Études au Québec

Base universitaire

- Détenir un baccalauréat dans un domaine pertinent (administration, management, sciences de la gestion, mais aussi sciences de l'environnement, écologie etc., obtenu avec une moyenne de 3,2 (sur 4,3);
- Des candidates et candidats dont la moyenne cumulative est supérieure à 2,8 (sur 4,3) et inférieure à 3,2 (sur 4,3), mais possédant les connaissances requises et une expérience pertinente de 3 ans (CV à l'appui), pourraient être admis. Leur dossier sera évalué par le comité de programme.

---

- Posséder une maîtrise adéquate des principaux modèles en gestion.

#### Base expérience

- Exceptionnellement, des candidates et candidats ne possédant pas de formation universitaire, mais possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 10 ans (CV à l'appui), pourraient être admissibles au programme court. Leur dossier sera étudié par le responsable de programme.

#### Note :

- Les étudiants admis au programme devront posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation des technologies de l'information et des logiciels courants; Posséder une maîtrise suffisante de l'anglais puisqu'une partie de la documentation est exclusivement en anglais.

- Tous les candidats pourraient se voir imposer un ou des cours d'appoint.

- On recommande aux candidats intéressés par le programme et ne possédant pas de formation en gestion, de suivre le cours ADM1010 (ou l'équivalent).

#### Études hors Québec

Ce programme n'est pas offert aux candidats de l'international.

### Structure du programme et liste des cours

À moins d'indication contraire, un cours comporte trois (3) crédits.

#### Cours obligatoires (6 crédits)

CTB6060 Comptabilité et triple bilan de développement durable pour les PMO (1 crédit)  
GAE6015 Nouveaux modèles d'affaires, innovation technologique et développement durable (1 crédit)  
GAE6016 Analyse du cycle de vie des produits et des services en contexte de PMO (1 crédit)  
MBA6011 Responsabilité sociale et développement durable

#### Cours optionnels (9 crédits)

##### L'étudiant doit suivre le cours suivant (3 crédits) :

GEO1125 Gestion des ressources naturelles

##### L'étudiant choisit un des cours suivants (3 crédits) :

GAE6017 Activité de synthèse en gestion du développement durable  
PIC6101 Projet d'intervention en PMO et développement durable

##### L'étudiant choisit un des cours suivants (3 crédits) :

GEI6053 Ingénierie et développement durable  
GEI6060 Gestion et rentabilité des projets en efficacité énergétique

### Autres renseignements

#### Description des activités

**CTB6060 Comptabilité et triple bilan de développement durable pour les PMO (1 crédit)**

L'objectif du cours est d'initier les étudiants aux outils comptables en lien avec le développement durable dans les PMO. À l'aide de ces outils, les étudiants seront sensibilisés à la mesure, au contrôle et à la communication des actions et des résultats obtenus par les PMO en matières environnementale, sociale et économique.

---

Par exemple, les étudiants seront familiarisés avec les notions de coûts environnementaux, de coûts sociaux, d'éco-contrôle, d'éco-fiscalité, de mesure de carbone, d'empreinte écologique, de triple bilan, de tableau de bord durable, de divulgation d'information environnementale et sociale aux parties prenantes. Ils connaîtront également les standards nationaux et internationaux qui s'établissent présentement à partir de sources reconnues comme le GRI (Global reporting initiative), les normes ISO14000, 26000, la BNQ21000 et la documentation développée par les CPA.

#### **GAE6015 Nouveaux modèles d'affaires, innovation technologique et développement durable (1 crédit)**

Ce cours présente une méthode d'analyse et un processus de gestion qui facilitent l'identification d'opportunités dites «durables», soit celles ayant des impacts environnementaux et sociaux positifs, et leur transformation en modèle d'affaires soutenable. Ce cours permet ainsi l'exploration des opportunités d'affaires et les défis que représente l'importance croissante des enjeux environnementaux et sociaux pour les PMO.

Les étudiants seront ainsi habilités à traduire les enjeux de développement durable en besoins à combler par les PMO, notamment en considérant les opportunités d'innovations technologiques qui permettent de préserver les ressources et l'énergie. Les étudiants seront appelés à analyser et mobiliser ce type dans les solutions durables qu'ils pourront suggérer aux PMO et aux entrepreneurs qui souhaitent développer de nouvelles entreprises, de nouveaux marchés, de nouveaux modèles d'affaires, de nouveaux produits et services durables.

#### **GAE6016 Analyse du cycle de vie des produits et des services en contexte de PMO (1 crédit)**

Ce cours présente l'approche et les outils de gestion de l'analyse du cycle de vie des produits et des services. Au terme du cours, les étudiants connaîtront le vocabulaire et les techniques disponibles de la gestion du cycle de vie (GCV), les normes applicables et les outils de l'analyse du cycle de vie (ACV) (logiciels, banques de données etc). Compte tenu des ressources limitées spécifiques aux PMO, les outils proposés seront adaptés. Ainsi, les applications et les limites de l'ACV pour la mise en oeuvre d'un développement durable en PMO seront prises en considération. Les étudiants acquerront ainsi une compréhension et une capacité à réaliser une évaluation environnementale détaillée des produits et des services, pour élaborer ensuite une planification d'amélioration des processus à chacune des phases de leur cycle de vie, soit du «berceau au tombeau» en contexte de PMO.

#### **GAE6017 Activité de synthèse en gestion du développement durable**

Le projet de synthèse est réalisé en équipe de 3 à 5 étudiants et vise à approfondir une thématique particulière en lien avec le développement durable en contexte de PMO. Les étudiants auront ainsi à mobiliser les compétences (savoirs et savoir-faire) acquises dans les autres cours du programme pour réaliser un mandat spécifique. À titre d'exemple, les étudiants pourraient avoir à : réaliser une enquête sectorielle et produire des résultats significatifs au sujet du développement durable et des PMO, produire un plan d'Affaires détaillé pour un entrepreneur qui souhaite lancer une entreprise durable, réaliser une recherche internationale pour identifier des marchés potentiels pour une nouvelle technologie verte en développement (exemple : biomasse algale), ou tout autre projet préalablement accepté par l'enseignant superviseur et le responsable du programme.

#### **GEI6053 Ingénierie et développement durable**

Acquérir des connaissances approfondies dans les matières d'ingénierie qui ont le potentiel d'apporter une contribution significative au développement durable.

Secteurs énergétiques et développement durable : sources énergétiques, situation canadienne et mondiale, politiques, actions. Principales sources d'énergie renouvelable et leurs modes d'exploitation. Techniques modernes à la base de l'amélioration de l'efficacité énergétique dans les applications industrielles ou commerciales. Instrumentation et contrôle : opération des équipements à rendement ou efficacité maximum. Exemples pratiques de systèmes d'ingénierie dans le cadre d'un développement durable. Réglementations et programmes d'efficacité énergétique dans le contexte de développement durable.

#### **GEI6060 Gestion et rentabilité des projets en efficacité énergétique**

Acquérir des connaissances approfondies dans la gestion et dans l'analyse de la rentabilité des projets relatifs à l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Fondements de gestion de projets. Particularités de la gestion de projets d'implantation ou de modernisation dans le cadre de l'efficacité énergétique. Suivi des normes en efficacité énergétique. Coûts reliés à l'amélioration de la performance énergétique. Étude de rentabilité. Nouvelles opportunités d'affaires. Exemples pratiques.

#### **GEO1125 Gestion des ressources naturelles**

---

Acquérir les connaissances de base sur les principes de gestion et de conservation des ressources forestières, agricoles, minières et aquatiques. Connaître les principaux intervenants, les outils, la législation et les différents paramètres utilisés pour la prise de décision.

Théories à la base de l'évaluation des ressources. Les modèles d'analyse des potentiels naturels. Outils et normes d'intervention, d'aménagement, de conservation, de transformation et de restauration. Les stress sur les ressources mondiales et nord-américaines. Enjeux environnementaux et sociaux liés à l'exploitation des ressources au Québec.

#### **MBA6011 Responsabilité sociale et développement durable**

Ce cours vise la compréhension des concepts liés au développement durable et à la responsabilité sociale des entreprises. Le cours présente des notions de gestion des relations entre l'entreprise et ses multiples parties prenantes. Il donne à l'étudiant de nombreuses occasions de tenir compte des incidences des actions posées par les entreprises sur les divers environnements, soit économiques, sociaux et environnementaux. Puis, il permet d'identifier les pressions qui s'exercent sur l'entreprise pour qu'elle intègre ces dimensions à sa gestion.

L'étudiant acquiert une compréhension de ces enjeux contemporains et de la façon dont leur considération peut être intégrée à la prise de décision sous les angles de menaces, mais surtout d'opportunités stratégiques. Il permet aussi de s'appropriier des outils de gestion (ex. écoconception, triple bilan, tableau de bord durable) leur permettant de concilier de multiples objectifs (économiques, sociaux, et environnementaux).

#### **PIC6101 Projet d'intervention en PMO et développement durable**

Le projet réalisé en équipe de 3 à 5 étudiant consiste à accompagner une PMO, un organisme de soutien de PMO dans un projet de développement durable. Les étudiants auront ainsi à mobiliser les compétences acquises dans les autres cours du programme afin de réaliser un mandat spécifique. À titre d'exemple, les étudiants pourront accompagner une PMO dans la réalisation d'un des projets suivants : un diagnostic de responsabilité sociale, un processus d'analyse de cycle de vie, la mise en place d'un triple bilan, la préparation à une certification durable (BNQ21000), l'intégration d'une technologie verte, un projet Eco-leader, ou tout projet accepté par l'enseignant superviseur et le responsable de programme.