

Les vingt ans de l'AQLM

Par Denis Poulet¹

L'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) fête ses vingt ans cette année. C'est en effet en 1999 que cette association est née, résultat d'une fusion entre l'Association québécoise des directeurs et directrices du loisir municipal (AQDLM) et le Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM). L'AQLM a décidé de souligner ce 20^e anniversaire avec éclat, publiant notamment cet été un numéro spécial de la revue *Agora Forum*, qui se présente à la fois comme un album-souvenir et « l'occasion d'une réflexion sur ce qu'a été, ce qu'est et ce que sera l'AQLM ».

Certes, deux décennies ne sont qu'une brève période sur le plan historique, et le monde du loisir public compte plusieurs organismes plus âgés. Il y a cependant de bonnes raisons de souligner les vingt ans de l'AQLM :

- le loisir public, et tout particulièrement le loisir municipal, a grandement évolué au cours de cette période;
- l'AQLM a presque triplé le nombre de ses membres; en 2000, elle comptait 666 membres individuels; en 2018, elle en a recensé 1983, représentant 322 municipalités, soit près de 30 % des villes du Québec;
- l'AQLM a réalisé des projets ou travaillé avec plusieurs acteurs majeurs du loisir public, notamment le Conseil québécois du loisir, Sports-

- Québec, les Unités régionales de loisir et de sport et l'Observatoire québécois du loisir;
- l'AQLM a développé une expertise reconnue dans plusieurs dossiers d'intérêt public comme la concertation scolaire-municipale, les camps de jour, le loisir culturel et le bénévolat en loisir.
- Une autre raison réside dans l'importance de constituer une mémoire du loisir institutionnel au Québec. L'histoire du loisir public québécois reste relativement méconnue. Des efforts notoires ont été accomplis dans le domaine sportif, notamment grâce aux initiatives de Paul Foisy, historien du sport, qui a conçu et gère le site [Sport et Société](#). En loisir, l'essai sociohistorique de Michel Bellefleur intitulé *L'évolution du loisir au Québec*

reste une référence majeure, mais cette histoire s'arrête à la fin du siècle dernier, précisément au moment où apparaît l'AQLM. Depuis vingt ans, presque plus rien : comme si on avait perdu le fil!

La recherche pour le 20^e anniversaire a néanmoins permis de retracer les faits saillants de l'évolution non seulement de l'AQLM mais aussi du loisir public au Québec au cours des vingt dernières années.

Bon nombre d'activités ou de projets de l'AQLM ont eu une portée qui dépassait le seul loisir municipal, et l'AQLM a participé à plusieurs événements qui ont marqué la scène du loisir public en général.

La CALM : grand-messe du loisir municipal

C'est ainsi que la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) est depuis plusieurs années un événement majeur pour un grand nombre d'acteurs du loisir public. À la première CALM organisée par l'AQLM en 2000, à Rimouski², on comptait environ 325 membres. En 2018, à Québec, il y en eut 610, représentant 229 municipalités, sans compter tous les visiteurs, observateurs et exposants, venus de divers horizons.

« Cette grand-messe du loisir municipal est devenue aujourd'hui l'événement phare du monde du loisir municipal, écrit Michel Beaugard, ancien président du Conseil québécois du loisir. En deux décennies seulement, la CALM est devenue un pivot de l'écosystème du loisir québécois, car au-delà des gestionnaires municipaux qui s'y réunissent, toutes les organisations partenaires s'assurent d'envoyer des représentants se joindre à cette foule de fidèles³. »

Agora Forum, LA publication en loisir public

À l'origine simple bulletin de communication corporatif, la revue *Agora Forum* est maintenant un véritable magazine de loisir public. Même si elle s'est fait l'écho fidèle de l'évolution de l'AQLM, qui en assure la production et la distribution, elle a su embrasser le champ beaucoup plus large du loisir public, en fait tout ce qui

pouvait intéresser les professionnels en loisir municipal. Elle est ainsi un important témoin de ce qui s'est passé en loisir public au cours des vingt dernières années.

« [...] On peut affirmer qu'*Agora Forum* est devenue LA publication en loisir public, citée bien au-delà du monde municipal, affirme le professeur André Thibault. Aujourd'hui, on se rend compte que cette revue est plus que le simple bulletin de nouvelles d'une association. C'est une véritable publication professionnelle et une référence crédible et utile qu'utilisent les municipalités, les maisons d'enseignement et les officines gouvernementales⁴. »

Des publications d'utilité publique

Comme toute association digne de ce nom, l'AQLM a présenté quelques mémoires pour réagir à des projets de politique ou répondre à des demandes de consultation. Mentionnons :

- [*Nécessité d'une concertation scolaire-municipale obligatoire et globale pour garantir à tous l'accessibilité et la qualité du loisir*](#) (2003),
- [*Réforme du droit des associations personnalisées*](#) (2005),
- [*La réforme de la compétition de soccer au Québec – Position de l'Association québécoise du loisir municipal et du Regroupement des unités régionales de loisir et de sport*](#) (2006),
- [*Les services municipaux de loisir : l'innovation sociale au*](#)

[*service du développement dynamique de nos communautés*](#) (2012),

- le [*mémoire sur le Livre vert « Le goût et le plaisir de bouger : vers une politique du sport, du loisir et de l'activité physique »*](#) (2013),
- [*Pour mieux agir contre l'intimidation*](#) (2014) et
- [*Loisir culturel, pierre d'assise de la participation citoyenne à la culture \(Le\)*](#) (2016).

Ces interventions ponctuelles, fondées sur la fonction de représentation de l'AQLM, expriment des positions et une certaine vision du loisir public, mais les guides pratiques et les cadres de référence que l'AQLM a publiés depuis vingt ans ont contribué davantage à façonner sa personnalité et à développer son influence. Presque toutes ces publications ont été produites avec des partenaires associatifs ou des spécialistes qui leur conféraient une plus grande crédibilité. En voici la liste, dans l'ordre chronologique de parution :

- [*Guide d'aménagement et de gestion des parcs de planche à roulettes*](#) (2005) — Produit avec la collaboration du Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'UQTR
- [*Guide d'aménagement et de gestion des aires de glissade*](#) (2006) – Produit avec la collaboration du Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'UQTR
- [*Cadre de référence pour les camps de jour municipaux*](#) (2011) — Produit avec la collaboration de l'Association des camps du Québec

- [Cadre de référence pour le développement d'installations sportives intérieures](#) (2013) — Produit avec la collaboration de l'Association des responsables aquatiques du Québec et du Groupe Régis Côté
- [Guide d'entretien des terrains de balle](#) (2017) – Produit avec la collaboration de la Ville de Montréal
- [Guide d'aménagement et d'entretien des patinoires extérieures](#) (2018) – Produit avec la collaboration de la Ville de Montréal et de l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives
- [Guide d'aménagement et d'entretien des véloparcs](#) (2018) – Produit avec la collaboration de Vélo Québec
- [Cadre de déploiement des services en loisir municipal](#) (2019)

On doit ajouter à ce catalogue le [Guide des parcs et autres espaces publics](#) (2018) produit par l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) dans le cadre du projet Espaces. L'AQLM fut le concepteur du projet Espaces en 2012, mais c'est l'AQLP qui en a assuré la mise en œuvre et la gestion. En cinq ans, le projet Espaces a généré un matériel impressionnant qui sert non seulement aux services de loisir municipaux, mais aussi aux services d'urbanisme, aux services de garde privés et publics et aux établissements scolaires. En 2018, l'AQLM a accueilli tous les documents du projet Espaces sur son portail [Guides Sports Loisirs](#).

On notera la diversité des sujets et des collaborateurs. L'AQLM a développé à coup sûr une expertise pour produire des documents pertinents et utiles, faisant appel tout autant à des ressources spécialisées qu'aux expériences du milieu, dans un esprit de partage des « bonnes pratiques ».

Des questions récurrentes

À consulter les rapports annuels ou les numéros d'*Agora Forum* du début des années 2000, on ne peut qu'être frappé par certaines préoccupations étrangement semblables aux problématiques d'aujourd'hui. Les camps de jour, la vie communautaire, la reconnaissance du bénévolat, la concertation scolaire-municipale, le rôle du travailleur en loisir étaient à l'ordre du jour des discussions dès la première année de l'AQLM.

Certes, le loisir municipal a beaucoup changé en vingt ans, élargissant notamment son champ d'action et offrant moins de services directs (le « faire avec » et le « faire faire » ont gagné du terrain), mais quelques questions épineuses d'il y a vingt ans n'ont jamais trouvé de réponse ou de solution.

Soit ces situations se sont complexifiées (comme les camps de jour avec les problèmes d'intégration, de formation et de respect des droits de la personne),

soit elles sont demeurées des casse-tête insolubles (comme la concertation scolaire-municipale).

Et aux problématiques récurrentes s'en sont ajoutées un tas d'autres, comme le loisir en milieu rural, l'intégration des communautés culturelles ou la mise à contribution des nouvelles technologies, qui ont fait l'objet d'innombrables réflexions, forums, articles, conférences ou débats.

L'AQLM a toujours fait face, s'engageant dans toutes sortes de projets (études, enquêtes, ateliers à la CALM, tables de concertation), avec des résultats variés. Chose certaine, elle a fait avancer la réflexion et, surtout, fait le pont entre la théorie et la pratique.

L'AQLM a ainsi évolué vers un rôle d'entremetteur entre le discours savant et la pratique de terrain. Entre l'université et le terrain de jeu. Entre les théoriciens du loisir et les praticiens.

L'histoire du loisir public institutionnel : tout un champ de recherche

Les anniversaires sont un beau prétexte pour fêter et se souvenir. Mais de quoi au juste?

La recherche pour le 20^e anniversaire de l'AQLM a permis de rassembler une collection complète de la revue *Agora Forum*. Tous les rapports annuels de l'organisme sauf un étaient également disponibles. Ce furent là des

sources précieuses, auxquelles se sont ajoutés les témoignages capitaux de quelques « grands bâtisseurs » de l'AQLM, comme Pierre Morin, Paul-André Lavigne et André Thibault⁵.

Il aurait cependant été intéressant d'explorer davantage les racines de l'AQLM. Car l'action de cet organisme s'inscrit dans une continuité historique que l'on connaît mal. Sur le net, on trouve très peu d'information sur les deux organismes qui ont fusionné en 1999 pour fonder l'AQLM.

L'Association québécoise des directeurs et directrices du loisir municipal (AQDLM) est la plus ancienne, née en 1965 sous le nom d'Association des directeurs de loisir municipal (ADLM); elle a joué un rôle important dans le grand mouvement d'organisation du loisir structuré de la fin des années 1960. Le Regroupement québécois du

loisir municipal (RQLM) de son côté a vu le jour en 1984; il aura donc vécu 15 ans. Mais où sont donc les archives de ces deux associations disparues? Y a-t-il des collections complètes du bulletin *Forum*, publié par l'AQDLM, et de la revue *Agora*, produite par le RQLM?

Il y a aussi, dans l'ascendance de l'AQLM, des organisations plus anciennes qu'on a oubliées et qui ont sûrement une place dans l'histoire institutionnelle du loisir public. La Fédération québécoise des services socioculturels (FQSSC) a fait son apparition au milieu des années 1970, regroupant les services socioculturels de municipalités et d'institutions d'enseignement. C'est elle qui a créé la revue *Agora* en 1977. La FQSSC s'est-elle transformée en 1984 pour devenir le RQLM? Dans son essai sur l'histoire du loisir québécois⁶, Michel Bellefleur est muet sur cette organisation.

L'Association québécoise des travailleurs en loisir (AQTL) fait également partie de la famille. Selon Bellefleur, elle aurait succédé à l'ADLM en 1972.

Il y a là un écheveau à démêler. Et tout un champ de recherche historique à explorer. On ne parle pas d'histoire ancienne, mais d'une époque relativement récente dont bien des gens qui ont occupé diverses fonctions dans ces associations peuvent encore témoigner.

À quand un dictionnaire historique des organismes de loisir québécois? Et pourquoi pas une galerie de portraits de tous ces dirigeants et « influenceurs » qui ont contribué à fabriquer la mosaïque du loisir public que nous connaissons aujourd'hui?

¹ Denis Poulet est rédacteur et réviseur de l'AQLM depuis 2005. Il a été aussi journaliste de sport et de loisir pendant plusieurs décennies.

² À noter que cette conférence était déjà une tradition, le RQLM en ayant organisé une douzaine depuis les années 1980.

³ « Vingt ans de leadership et de concertation », dans *Agora Forum*, vol. 42 n° 2, été 2019, p. 16.

⁴ « Vingt ans de représentation, de service et de développement », dans *Agora Forum*, vol. 42 n° 2, été 2019, p. 11.

⁵ L'AQLM a institué la catégorie honorifique des Grands Bâtisseurs en 2014. Les trois personnalités mentionnées font partie de ce groupe sélect, qui compte également Denis Servais, François LeBlond et Michel Beauregard.

⁶ *L'évolution du loisir au Québec*, 1979, op.cit.